

Quaderni

di Pedagogia del lavoro e delle Organizzazioni

Collana diretta da Giuditta Alessandrini

## DIRETTORE

Alessandrini Giuditta (*Università di Roma Tre*)

## COMITATO SCIENTIFICO

Giuseppe Bertagna (*Università di Bergamo*)

Valeria Biasci (*Università di Roma Tre*)

Roberto Cipriani (*Università di Roma Tre*)

Michele Corsi (*Università di Macerata*)

Maria Luisa De Natale (*Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano*)

Michel Fabre (*Università di Nantes-Francia*)

Donata Fabbri (*Università di Ginevra-Svizzera*)

Sebastiano Fadda (*Università di Roma Tre*)

Pierluigi Malavasi (*Università Cattolica del Sacro Cuore di Brescia*)

Paolo Orefice (*Università di Firenze*)

Ivana Padoan (*Università di Padova*)

Anna Maria Piussi (*Università di Verona*)

## REDAZIONE

Giuditta Alessandrini (Direzione)

Claudio Pignalberi (Segreteria)

Franco Bruni

Patrizia Cucchi

Giovanna Del Gobbo

Alessandra Gargiulo Labriola

Rossana Gravina

Antonella Isopi

Valerio Massimo Marcone

COMUNITÀ DI PRATICA  
E PEDAGOGIA DEL LAVORO:  
VOGLIA DI COMUNITÀ IN AZIENDA

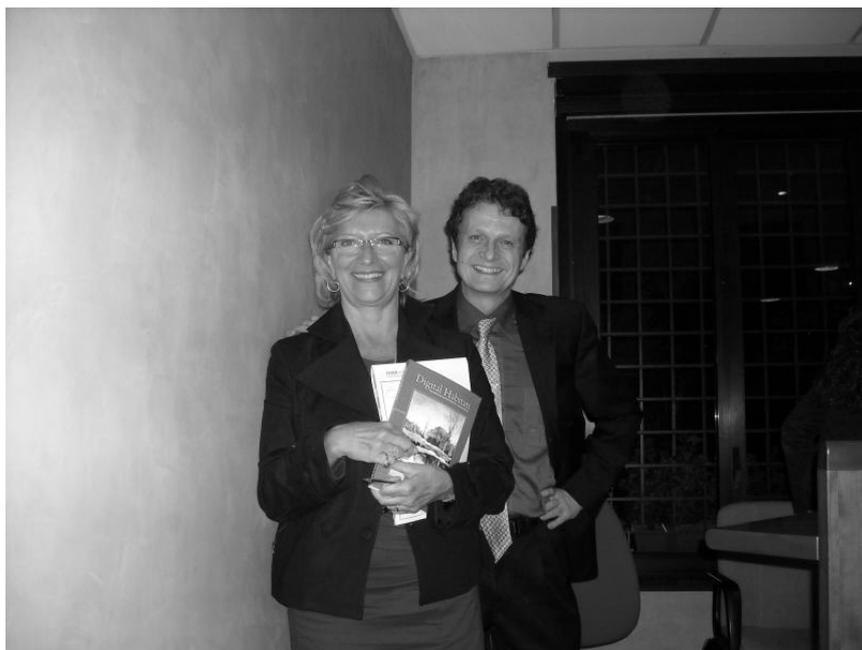
a cura di  
*Giuditta Alessandrini e Claudio Pignalberi*



ISBN 978-88-8232-821-4

2010 © Pensa MultiMedia Editore s.r.l.

73100 Lecce – Via Arturo Maria Caprioli, 8 • Tel. 0832.230435  
25049 Iseo (Brescia) – Via Carlo Bonardi, trav. IV, 8 • Tel. 030.981739  
[www.pensamultimedia.it](http://www.pensamultimedia.it) • [info@pensamultimedia.it](mailto:info@pensamultimedia.it)



**Giuditta Alessandrini, Etienne Wenger**



# SOMMARIO

11 *Presentazione del Fascicolo*  
di **Giuditta Alessandrini**

17 **Etienne Wenger**  
La sfida dell'educazione oggi: come formare i cittadini dell'apprendimento  
*A cura di Giuditta Alessandrini*

## **Sessione 1**

### **La comunità nello scenario delle tematiche della comunicazione nei contesti organizzativi e nella società**

39 **Valeria Biasi**  
1.1 Motivazioni e percezione: dalla ricerca di base alle applicazioni in psicologia della comunicazione

61 **Franco Bruni**  
1.2 Il cambiamento nella pubblica amministrazione grazie alle comunità di pratica

73 **Andrea Castiello d'Antonio, Luciana d'Ambrosio Marri**  
1.3 Dinamiche, relazioni e potere nelle comunità di pratica

89 **Michele Petrucci**  
1.4 Responsabilità sociale: comportamenti e strumenti

## **Sessione 2**

### **Il rapporto tra comunità, tecnologia e contesti organizzativi**

117 **Roberto Cipriani**  
2.1 L'organizzazione come comunità fondata sulle persone

131 **Francesco Donato Perillo**  
2.2 Individuo e organizzazione nella tech-net economy

141 **Valerio Massimo Marcone**  
2.3 Il valore immateriale come elemento-chiave della comunità di pratica

### **Sessione 3**

#### **Gli spazi dell'interazione comunitaria nella progettazione formativa, con particolare riguardo alla *formazione continua e finanziata***

- 157 **Patrizia Cucchi**  
3.1 Dall'innovazione al cambiamento. Un nuovo modo di pensare la formazione: i fondi interprofessionali nazionali per la formazione continua
- 175 **Fabio Tavaglione**  
3.2 Comunità di pratica e di apprendimento: riflessioni e applicazioni nell'ambito della formazione continua
- 185 **Fulvio Obici**  
3.3 La comunità di pratica della comunicazione sui fondi strutturali

### **Sessione 4**

#### **Le comunità di pratica nelle istituzioni educative, in particolare nella scuola**

- 201 **Giovanni Rosso**  
4.1 Gestire una scuola tramite lo sviluppo di comunità di pratica
- 213 **Stefania Capogna**  
4.2 E-learning e comunità di pratica a scuola: apprendere sperimentando

### **Sessione 5**

#### **Dimensioni della riflessione teorica sulle matrici pedagogiche del concetto di comunità di pratica**

- 235 **Claudio Pignalberi**  
5.1 Comunità e società: un'ipotesi di analisi pedagogica dei concetti tra presente e radici del passato
- 261 **Giuditta Alessandrini**  
5.2 Le comunità di pratica come approccio per l'integrazione: una proposta metodologica per le organizzazioni

### **Scheda**

- 281 **A cura della Segreteria di Redazione**  
Il Centro di Ricerca CEFORC – Formazione Continua & Comunicazione

*In questo numero:*

**Giuditta Alessandrini**, Professore ordinario di Pedagogia sociale e del lavoro presso la Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università degli Studi Roma Tre, Coordinatore Nazionale della Rete di Pedagogia del lavoro e delle organizzazioni (RUPLO).

**Valeria Biasi**, Professore associato di Psicologia generale e della personalità presso la Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università degli Studi Roma Tre.

**Franco Bruni**, Responsabile della Formazione per l'attuazione del Programma Operativo Nazionale Ricerca e Competitività 2007/2013 del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e Ricerca. Cultore della materia di Pedagogia generale, Facoltà di Scienze della Formazione Università degli Studi di Roma Tre.

**Stefania Capogna**, Cultore della materia in Sociologia dell'Organizzazione presso la Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università degli Studi di Roma Tre.

**Andrea Castiello d'Antonio**, Psicologo del lavoro e Consulente di management, Psicologo clinico e Psicoterapeuta, Professore ordinario t.d. presso la Facoltà di Psicologia dell'Università Europea di Roma.

**Roberto Cipriani**, Professore ordinario di Sociologia generale e Direttore del Dipartimento di Scienze dell'Educazione presso la Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università degli Studi Roma Tre.

**Patrizia Cucchi**, Sociologa e Cultore della materia in Pedagogia delle risorse umane e delle organizzazioni, Facoltà di Scienze della Formazione Università degli Studi di Roma Tre.

**Luciana d'Ambrosio Marri**, Sociologa del lavoro, Consulente di selezione, formazione manageriale & sviluppo organizzativo, per il benessere delle persone e delle organizzazioni.

**Valerio Massimo Marcone**, Consulente HR ed esperto in diritto del mercato del lavoro. Ha collaborato con l'Università di Roma Tre per diversi progetti formativi e attualmente svolge attività di ricerca in ambito giuridico e formativo.

**Fulvio Obici**, Responsabile della comunicazione Unità organizzativa della Comunicazione e Qualità del Programma Operativo Nazionale Ricerca e Competitività 2007-2013.

**Francesco Donato Perillo**, Docente di Gestione Risorse Umane all'Università Suor Orsola Benincasa di Napoli e Direttore Generale della Fondazione Space Academy, di cui sono partner istituzionali le società Telespazio e Thales Alenia Space con l'Università dell'Aquila.

**Michele Petrucci**, Ingegnere e Consulente di Direzione. È Presidente di Asap (Agenzia per lo Sviluppo delle Amministrazioni Pubbliche della Regione Lazio), componente del Collegio di Controllo Interno dell'Istituto Agronomico per l'Oltremare (Ente per la cooperazione allo sviluppo del Ministero degli Esteri).

**Claudio Pignalberi**, Assegnista di ricerca di Pedagogia sociale e del lavoro presso la Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università degli Studi di Roma Tre, Responsabile della Segreteria della Rete di Pedagogia del lavoro e delle Organizzazioni (RUPLO).

**Giovanni Rosso**, Dirigente Scolastico e Cultore della materia di Pedagogia Sociale e del Lavoro, Facoltà di Scienze della Formazione Università degli Studi di Roma Tre.

**Fabio Tavaglione**, Responsabile del processo di progettazione dell'Ente di formazione professionale IAL Roma e Lazio. Dal 1989 ad oggi si è occupato di formazione iniziale, superiore e continua e di piani formativi aziendali, settoriali e territoriali.